

COMUNE DI MULAZZANO

PROVINCIA DI LODI

RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2019-2024

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

SOMMARIO

| | |
|---|-----------|
| PREMESSA..... | 3 |
| PARTE I - DATI GENERALI | 5 |
| 1.1 <i>Popolazione residente al 31-12</i> | 5 |
| 1.2 <i>Organi politici</i> | 5 |
| 1.3 <i>Struttura organizzativa</i> | 6 |
| 1.4 <i>Condizione giuridica dell'Ente</i> | 7 |
| 1.5 <i>Condizione finanziaria dell'Ente</i> | 7 |
| 1.6 <i>Situazione di contesto interno/esterno</i> | 8 |
| 2. <i>PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO AI SENSI DELL'ART. 242 DEL TUOEL)</i> | 8 |
| PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO | 10 |
| 1. <i>ATTIVITÀ NORMATIVA</i> | 10 |
| 2. <i>ATTIVITÀ TRIBUTARIA</i> | 14 |
| 2.1 <i>Politica tributaria locale</i> | 14 |
| 3. <i>ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA</i> | 15 |
| 3.1 <i>Sistema ed esiti dei controlli interni</i> | 15 |
| PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE..... | 22 |
| 3.1 <i>Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente</i> | 22 |
| 3.2 <i>Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato</i> | 24 |
| 3.2 <i>Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato (118)</i> | 25 |
| 3.3 <i>Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo*</i> | 27 |
| 3.4 <i>Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione</i> | 29 |
| 3.5 <i>Utilizzo avanzo di amministrazione</i> | 29 |
| 4. <i>GESTIONE DEI RESIDUI. TOTALE RESIDUI DI INIZIO E FINE MANDATO (CERTIFICATO CONSUNTIVO-QUADRO 11) *</i> | 30 |
| 4.1 <i>Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza</i> | 33 |
| 4.2 <i>Rapporto tra competenza e residui</i> | 35 |
| 5. <i>PATTO DI STABILITÀ INTERNO/PAREGGIO DI BILANCIO</i> | 35 |
| 5.1 <i>Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno</i> | 35 |
| 5.2 <i>Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto</i> | 35 |
| 6. <i>INDEBITAMENTO</i> | 36 |
| 6.1 <i>Evoluzione indebitamento dell'ente:</i> | 36 |
| 6.2 <i>Rispetto del limite di indebitamento:</i> | 36 |
| 6.3 <i>Utilizzo strumenti di finanza derivata</i> | 36 |
| 6.4 <i>Rilevazione flussi</i> | 36 |
| 7. <i>CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI</i> | 37 |
| 7.2 <i>Conto economico in sintesi</i> | 38 |
| 7.3 <i>Riconoscimento debiti fuori bilancio</i> | 39 |
| 8. <i>SPESA PER IL PERSONALE</i> | 40 |
| 8.1 <i>Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato</i> | 40 |
| 8.2 <i>Spesa del personale pro-capite</i> | 40 |
| 8.3 <i>Rapporto abitanti dipendenti</i> | 40 |
| 8.4 <i>Rapporti di lavoro flessibile</i> | 40 |
| 8.5 <i>Spesa per rapporti di lavoro flessibile</i> | 40 |
| 8.6 <i>Limiti assunzionali aziende speciali e istituzioni</i> | 40 |
| 8.7 <i>Fondo risorse decentrate</i> | 40 |
| 8.8 <i>Esteralizzazioni</i> | 41 |
| PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO | 42 |
| 1. <i>RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI</i> | 42 |
| 2. <i>RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE</i> | 42 |
| PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA..... | 42 |
| 1. <i>AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA</i> | 42 |
| PARTE VI – ORGANISMI CONTROLLATI..... | 43 |
| 1. <i>ORGANISMI CONTROLLATI</i> | 43 |
| 1.1 <i>Rispetto vincoli di spesa</i> | 43 |
| 1.2 <i>Dinamiche retributive</i> | 43 |
| 1.3 <i>Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile</i> | 44 |
| 1.4 <i>Esteralizzazione attraverso società e altri organismi partecipati</i> | 45 |
| 1.5 <i>Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):</i> | 46 |

PREMESSA

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione deve essere sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione devono essere pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati e anche con la finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle elaborate e che di seguito vengono riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico

finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31-12

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------|------|------|------|------|------|
| Popolazione | 5833 | 5830 | 5870 | 5813 | 5844 |

1.2 Organi politici

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 14 del 07.06.2019, è stata comunicata da parte del Sindaco la nomina degli assessori e del vicesindaco come di seguito:

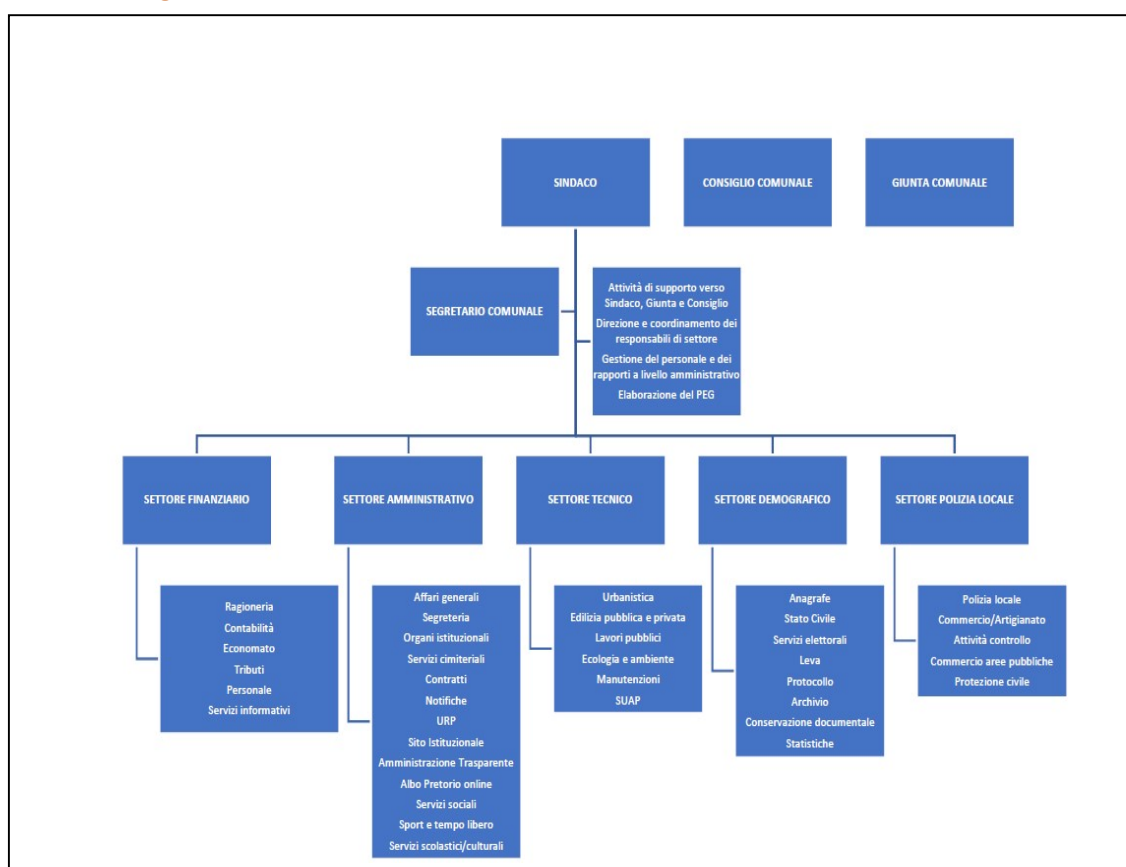
| Cognome e nome | Carica |
|----------------------|---|
| SILVIA GIUDICI | SINDACO con delega: Personale e Affari generali – Bandi e Finanziamenti – Cultura – Problematiche giovanili – Sicurezza – Polizia Locale e Protezione civile – Legalità e Trasparenza |
| BOSELLI MASSIMILIANO | VICE SINDACO con delega: Bilancio – Tributi – Commercio e attività produttive – Decentramento - Trasporti |
| VALIERI SABRINA | ASSESSORE con delega: Welfare (servizi sociali, servizi al cittadino, sviluppo cittadinanza attiva) – Terzo settore e Associazioni |
| ROSSI STEFANIA | ASSESSORE con delega: Urbanistica e Edilizia – Lavori pubblici e viabilità – Ecologia e Ambiente |
| MANZOTTI MARCO | ASSESSORE con delega: Pubblica Istruzione – Sport – Manifestazioni – Tempo Libero |

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 07.06.2019, è stata convalidata l'elezione a Sindaco e a Consiglieri Comunali del Comune di Mulazzano dei signori sottoelencati, proclamati eletti il 27.05.2019, a seguito delle consultazioni elettorali tenutesi il 26.05.2019.

| | | |
|---|----------------------|-------------|
| 1 | Giudici Silvia | Sindaco |
| 2 | Boselli Massimiliano | Consigliere |
| 3 | Stroppa Stefano | Consigliere |
| 4 | Valieri Sabrina | Consigliere |
| 5 | Bulzi Michela | Consigliere |
| 6 | Altomare Domenico | Consigliere |
| 7 | Rossi Stefania | Consigliere |

| | | |
|----|---------------------------------------|-------------|
| 8 | Bianchi Domenico | Consigliere |
| 9 | Onesti Paola | Consigliere |
| 10 | Dalla Bella Alex (candidato Sindaco) | Consigliere |
| 11 | Gola Michael | Consigliere |
| 12 | Regali Angelo | Consigliere |
| 13 | Ponzini Gian Luca (candidato Sindaco) | Consigliere |

1.3 Struttura organizzativa



Si precisa che la dotazione organica per le singole Aree funzionali è strutturata nel seguente modo:

| Area | Dotazione organica | In servizio al 1/1/2024 |
|------------------------|--------------------|-------------------------|
| Settore finanziario | 5 | 3 |
| Settore amministrativo | 6 | 4 |
| Settore tecnico | 9 | 5 |
| Settore demografico | 6 | 2 |
| Polizia locale | 8 | 4 |
| Totali | 34 | 18 |

Di seguito vengono rappresentati i posti attualmente ricoperti ammontanti a n. 18 unità:

| SETTORE FINANZIARIO/TRIBUTI/PERSONALE/SERVIZI INFORMATIVI | | <i>Organico in servizio</i> |
|--|--|-----------------------------|
| Ex Cat. | <i>Profilo professionale</i> | |
| D | Funzionario con posizione organizzativa | 1 |
| C | Istruttore | 2 |
| Totale Settore | | 3 |
| SETTORE AMMINISTRATIVO - SERVIZI SOCIALI/SCOLASTICI/CULTURALI | | <i>Organico in servizio</i> |
| Ex Cat. | <i>Profilo professionale</i> | |
| D | Funzionario con posizione organizzativa | 1 |
| C | Istruttore | 3 |
| B/3 | Operatore esperto (Autista trasporto sociale) | 0 |
| Totale Settore | | 4 |
| SETTORE TECNICO | | <i>Organico in servizio</i> |
| Ex Cat. | <i>Profilo professionale</i> | |
| D | Funzionario con posizione organizzativa | 1 |
| C | Istruttore Tecnico – Geometra | 1 |
| B/3 | Collaboratore professionale (di cui n. 1 in comando c/o UGP) | 2 |
| B/3 | Operatore esperto – Operaio specializzato | 1 |
| Totale Settore | | 5 |
| SETTORE DEMOGRAFICO – ELETTORALE - STATISTICHE | | <i>Organico in servizio</i> |
| Ex Cat. | <i>Profilo professionale</i> | |
| D | Funzionario con posizione organizzativa | 1 |
| C | Istruttore | 1 |
| B/3 | Operatore esperto | 0 |
| Totale Settore | | 2 |
| SETTORE POLIZIA LOCALE | | <i>Organico in servizio</i> |
| Ex Cat. | <i>Profilo professionale</i> | |
| D | Commissario Polizia Locale | 1 |
| C | Agente Polizia Locale | 3 |
| Totale Settore | | 4 |
| TOTALI GENERALI | | 18 |

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle amministrazioni che sono state elette dopo lo svolgimento delle elezioni. In casi eccezionali, però, la condizione giuridica dell'ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui l'amministrazione sia sciolta per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per impossibile svolgimento della normale attività, come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti di programmazione, e così via.

Il Comune di Mulazzano, non avendo mai versato nelle gravi condizioni di cui sopra, non è mai stato oggetto di commissariamento.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente reperisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente ed allo sviluppo degli interventi in conto capitale. Il tutto, cercando di garantire nell'immediato e nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio, in un intervallo di tempo non trascurabile, può portare l'ente a richiedere ed ottenere la situazione di dissesto, dove l'operatività normale viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti.

Nel periodo di mandato:

1. L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
2. L'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
3. L'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
4. L'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

L'ente locale si è trovato ad operare in un quadro legislativo, giuridico ed economico che risentiva molto della situazione delle finanze pubbliche. Nonostante ciò l'Amministrazione è riuscita a mantenere i servizi, sia in ambito sociale che in ambito scolastico, a livelli di eccellenza.

Alcuni aspetti che accomunano l'attività di tutte le strutture dell'ente è il crescente numero di adempimenti non finalizzato alla materiale fornitura dei servizi ma a garantire il rispetto della forma soprattutto in materia di forniture, trasparenza e strumenti di programmazione e gestione; normative spesso mal coordinate costringono a dedicare più tempo alla predisposizione di strumenti e documenti che all'erogazione dei servizi ai cittadini, spesso con incrementi nei costi, diretti ed indiretti e nei tempi. Nonostante quanto premesso, l'organizzazione dell'Ente è stata all'altezza di affrontare una situazione complessa come il COVID, grazie a disponibilità, flessibilità e competenza ma anche a responsabili e dipendenti che hanno dimostrato un grande senso di appartenenza e di coesione che sono state il valore aggiunto che ha permesso all'ente di essere pronto a partecipare a diversi bandi di finanziamento PNRR, e non solo, vedendosi finanziati diversi progetti.

Dal 2020, le nuove regole, più flessibili e legate alle entrate dell'ente che si sono sempre mantenute su livelli elevati pur senza incrementi impositivi, hanno permesso di sostituire il personale cessato e di potenziare gran parte dei servizi maggiormente sotto organico.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL)

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario 2019

| Allegato I) - Parametri comuni | | | |
|--|--|-----------------------------------|-------------------------------------|
| TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURAMENTE DEFICITARIO | | | |
| COMUNE DI MULAZZANO | | Prov. LO | |
| | | Barrare la condizione che ricorre | |
| P1 | Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P2 | Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P3 | Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0 | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P4 | Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P5 | Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P6 | Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P7 | [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P8 | Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel. | | | |
| Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie | | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |

Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario 2023

| Allegato I) - Parametri comuni | | | |
|--|--|-----------------------------------|-------------------------------------|
| TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURAMENTE DEFICITARIO | | | |
| COMUNE DI MULAZZANO | | Prov. LO | |
| | | Barrare la condizione che ricorre | |
| P1 | Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P2 | Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P3 | Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0 | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P4 | Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P5 | Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P6 | Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P7 | [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| P8 | Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47% | Si | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel. | | | |

ARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività normativa

La nuova disciplina del Titolo V della costituzione offre un quadro delle funzioni e dei poteri dei comuni, province e città metropolitane, nonché della loro organizzazione, che non è più solo rimessa alla possibilità normativa della legge statale. Le "fonti" del diritto locale non trovano più origine dal solo principio di autonomia degli enti medesimi, ma sono invece espressamente indicate nella Costituzione. Ogni ente, infatti, ha potestà regolamentare in ordine alla disciplina dell'organizzazione e dello svolgimento delle funzioni attribuite.

Atti di modifica statutaria o modifica/adozione regolamentare approvati durante il mandato.

| ATTO | OGGETTO | MOTIVAZIONI |
|--|--|--|
| Delibera Giunta Comunale n. 53 del 18.06.2019 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI IMU E TARI (ART. 1 COMMA 1091 LEGGE 30.12.2018 N. 145) | Adeguamento Regolamento alla Legge 145/2018; |
| Delibera Giunta Comunale n. 112 del 18.12.2019 | MODIFICA ART. 22 DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. | Semplificazione iter determinazioni settoriali; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 14 del 08.05.2020 | ESAME ED APPROVAZIONE MODIFICHE ALLO STATUTO E CONVENZIONE DELL'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER I SERVIZI ALLA PERSONA | Approvazione delle modifiche proposte dall'Azienda Speciale Consortile del Lodigiano per i Servizi alla Persona di cui allo Statuto e alla Convenzione; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 19 del 22.05.2020 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA. | Adeguare il regolamento IUC approvato con atto C.C. n. 20 del 29.07.2014 rispetto la Legge di Bilancio 2020, nonché di aggiornare anche sotto ulteriori profili al fine di migliorare il coordinamento dello stesso alle norme statali in materia; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 30 del 22.07.2020 | REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA – MODIFICA ARTICOLO 6 | Modifica Articolo 6 – Differimento del termine di versamento per caso specifico e introduzione della possibilità con deliberazione di Giunta Comunale, da sottoporre a ratifica del Consiglio Comunale, di differire i termini ordinari di versamento dell'imposta per i soggetti passivi interessati da gravi calamità naturali, gravi emergenze sanitarie e altri gravi eventi di natura straordinaria, anche limitatamente a determinate aree del territorio comunale.; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 31 del 22.07.2020 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) | Approvazione di un nuovo regolamento per l'applicazione della TARI, riprendendo le norme utilizzate all'interno del regolamento sulla IUC aggiornate con le recenti modifiche legislative, analogamente a quanto già disposto per l'IMU; |

| | | |
|--|---|--|
| Delibera Consiglio Comunale n. 35 del 22.07.2020 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI EFFETTUATO TRAMITE DISPOSITIVI DI ACQUISIZIONE IMMAGINE E GEOLOCALIZZAZIONE | Necessità di dotare il Comune di Mulazzano di una disciplina relativa al trattamento dei dati personali connessi all'installazione e all'utilizzo di impianti di videosorveglianza: |
| Delibera Consiglio Comunale n. 36 del 22.07.2020 | APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEL VOLONTARIATO IN ATTIVITA' SOCIALMENTE UTILI | Adottare delle linee di indirizzo per la gestione dei volontari che svolgono a favore della comunità la propria attività a titolo gratuito presso il Comune |
| Delibera Consiglio Comunale n. 40 del 27.10.2020 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE. | Alla luce della legge 160/2019, necessità di semplificare la norme relative alle entrate sia di natura tributaria che extratributaria, inserendole in un unico regolamento generale procedendo all'abrogazione contestuale del vigente Regolamento Comunale per la Disciplina del Diritto di Interpello, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 19 del 24/05/2016 e del vigente Regolamento per la Disciplina delle Entrate Comunali e per l'Applicazione dell'Accertamento con Adesione approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 19/11/2013 e modificato con atto C.C. n. 39 del 14/11/2017; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 52 del 27.11.2020 | DISMISSIONE DELLA PARTECIPAZIONE IN ASTEM S.P.A. SPA CONFERMA CON RICORSO AL DIRITTO DI RECESSO PREVISTO DALL'ART. 11 COMMA 2 DELLO STATUTO SOCIALE VIGENTE | Esercizio del diritto di recesso dalla società Astem S.p.A.; |
| Delibera Giunta Comunale n. 13 del 09.02.2021 | APPROVAZIONE LINEE GUIDA POLICY SOCIAL MEDIA DEL COMUNE DI MULLAZZANO | Sono state approvate le "Linee guida policy esterna del Comune di Mulazzano account istituzionale sui social network e social media" e le "Linee guida policy interna del Comune di Mulazzano account istituzionale sui social network e social media" |
| Delibera Consiglio Comunale n. 12 del 31.03.2021 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA. | In attuazione degli obblighi imposti dalla Legge n.160/2019, si rende necessario istituire e disciplinare il nuovo canone unico patrimoniale |
| Delibera Consiglio Comunale n. 13 del 31.03.2021 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) | Necessità di predisporre un nuovo Regolamento per l'applicazione della tassa rifiuti – TARI - secondo le disposizioni previste dalla L. n. 147/2013 tenendo conto delle modifiche introdotte dalla L. n. 160/2019 e dalla L. n. 178/2020 ed in linea con quanto previsto dal Testo Unico Ambientale, D. Lgs n. 152/2006, così come modificato dal D. Lgs. n.116/2020; |
| Delibera | APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO | Rilevato che in data 21.05.2018, è stato |

| | | |
|--|--|---|
| Giunta Comunale n. 39 del 13.04.2021 | SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI | sottoscritto il CCNL per il Comparto Funzioni locali, relativo al triennio 2016-2018, la cui disciplina impatta, per taluni aspetti, sulle norme di organizzazione approvate con deliberazione G.C. n. 58 del 08.05.2018 per cui si rende necessario adeguare le stesse; |
| Delibera Giunta Comunale n. 40 del 13.04.2021 | APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL LAVORO AGILE (SMART WORKING) | Necessità di dotare il Comune di Mulazzano di un Regolamento per l'applicazione del lavoro agile (Smart Working) in conformità a quanto disposto dall'art. 14 della legge 7 agosto 2015, n. 124 e ss.mm.ii. e della direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri del 1° giugno 2017, n. 3/2017; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 23 del 29.06.2021 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'USO DEI PARCHI, GIARDINI PUBBLICI E AREE VERDI DI PROPRIETA' COMUNALE | Necessità di regolamentare l'utilizzo dei parchi pubblici comunali, giardini, aree a verde, stabilendo le regole per un uso corretto e responsabile da parte dei fruitori, nell'interesse della sicurezza e dell'ordine pubblico, della civile convivenza e dell'efficiente conservazione del patrimonio e dei beni comunali destinati all'uso collettivo; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 42 del 30.11.2021 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE IN GESTIONE DI AREE A VERDE PUBBLICO | Sviluppare il legame con il territorio e favorire la coesione sociale e lo scambio di esperienze tra generazioni diverse. |
| Delibera Consiglio Comunale n. 43 del 30.11.2021 | ADOZIONE NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE | Ai sensi del comma 3 della delibera Giunta Regionale n. IX/695 del 24.10.2018 il Comune ha provveduto alla conformazione del regolamento edilizio; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 6 del 17.03.2022 | APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE | Approvazione definitiva, ai sensi dell'art. 29 della L.R. 12/2005 e s.m.i. e con la procedura di cui all'art. 14 commi 2,3,4 della legge medesima, del Nuovo regolamento edilizio; |
| Delibera Giunta Comunale n. 23 del 17.03.2022 | APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DELLA GIUNTA COMUNALE | Necessità di approvare un apposito regolamento che stabilisca le modalità di convocazione, la determinazione dell'ordine del giorno, lo svolgimento delle sedute ed ogni altro aspetto connesso al funzionamento della Giunta Comunale al fine di garantire una più fluida gestione delle sedute nonché per consentire una ordinata procedura di istruttoria delle proposte di deliberazione; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 19 del 24.05.2022 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) - 2022 | Recepimento modifiche introdotte dalle deliberazioni dell'ARERA (Autorità di Regolazione per energia, reti ed ambiente) n. 363/2021 e n. 15/2022; |
| Delibera | APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LO SVOLGIMENTO DELLE | Necessità di soddisfare le esigenze di |

| | | |
|--|--|--|
| Consiglio Comunale n. 25 del 21.06.2022 | SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE IN VIDEOCONFERENZA O MODALITA' MISTA | semplificazione della partecipazione degli addetti al loro ruolo pubblico e garantire una maggiore trasparenza dell'operato dell'Ente anche in condizioni diverse da quelle emergenziali; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 35 del 27.09.2022 | APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO COMUNALE PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI E PER L'IGIENE URBANA | Revisione del "Regolamento comunale per la gestione e raccolta dei rifiuti urbani e assimilati e servizi di igiene ambientale" approvato con atto C.C. n. 15 del 24.05.2016, aggiornandolo non solo al nuovo dettato normativo introdotto con il D. Lgs. 116/2020 ma anche alle altre norme recentemente approvate; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 40 del 29.11.2022 | MODIFICA AL REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE COMUNALI. | Al fine di agevolare ulteriormente i cittadini che intendono regolarizzare la propria situazione debitoria mediante pagamento rateale del debito, si procede con le modifiche degli articoli 9 e 10 del regolamento; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 16 del 26.05.2023 | MODIFICHE ED INTEGRAZIONI AL REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI). | Necessità di aggiornare il vigente Regolamento comunale TARI al fine di: - armonizzare la disciplina procedurale degli adempimenti sopra descritti ai principi di qualità e omogeneità introdotti dall'ARERA con la deliberazione n. 15/2022/R/RIF del 18 gennaio 2022; - introdurre ulteriori modifiche ed integrazioni in armonia con la legislazione primaria e la giurisprudenza consolidata in materia; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 23 del 25.07.2023 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E DEL CANONE MERCATALE. | Adeguamento alle disposizioni richiamate nella Sentenza della Corte di Cassazione n. 21714/2022; Raggruppamento in un unico documento della disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico e di esposizione pubblicitaria e canone mercatale; |
| Delibera Consiglio Comunale n. 24 del 25.07.2023 | APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO COMUNALE PER IL COMMERCIO AL DETTAGLIO SU AREE PUBBLICHE AI SENSI DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI REGIONALI IN MATERIA DI COMMERCIO E FIERE - L.R. 2 FEBBRAIO 2010, N. 6 E SS.MM.II | Riformulare il Regolamento essendo quello attualmente in vigore ormai superato in alcune parti, in particolare quanto attiene l'individuazione delle aree mercatali. |
| Delibera Consiglio Comunale n. 28 del 26.09.2023 | APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA COSTITUZIONE DEL GRUPPO COMUNALE DI VOLONTARIATO DI PROTEZIONE CIVILE IN RECEPIMENTO DELIBERA GIUNTA REGIONALE NR. XII / 695 SEDUTA DEL 17/07/2023 | Necessità di approvare il nuovo regolamento costituito da nr. 16 articoli in attuazioni alle disposizioni di norme Statali e Regionali in materia al fine di conservare l'operatività del Gruppo Comunale di Protezione Civile di Mulazzano; |
| Delibera Giunta Comunale n. 99 del 30.11.2023 | MODIFICA AL REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI IMU E TARI - ARTICOLO 1, COMMA 1091, DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145. | Necessità di dover integrare il regolamento con un articolo regolante la ripartizione dell'incentivi; |

2. Attività tributaria

2.1 Politica tributaria locale

2.1.1 ICI/IMU

| Aliquote ICI/IMU | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aliquota abitazione principale | 0,40% | 0,40% | 0,40% | 0,40% | 0,40% |
| Detrazione abitazione principale | € 200 | € 200 | € 200 | € 200 | € 200 |
| Altri immobili | 1,06% | 1,06% | 1,06% | 1,06% | 1,06% |
| Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU) | 1,06% | 0,1% | 0,1% | 0,1% | 0,1% |

2.1.2 Addizionale IRPEF

| Aliquote addizionale Irpef | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Aliquota massima | 0,70% | 0,70% | 0,70% | 0,70% | 0,70% |
| Fascia esenzione | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € 9.000,00 | € 9.000,00 |
| Differenziazione aliquote | NO | NO | NO | NO | NO |

2.1.3 Prelievi sui rifiuti

| Prelievi sui rifiuti | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Tipologia di prelievo | Tassa | Tassa | Tassa | Tassa | Tassa |
| Tasso di copertura | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Costo del servizio procapite | 89,58 | 104,19 | 98,50 | 105,53 | 105,56 |

3. Attività amministrativa

3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Vige un regolamento che disciplina organizzazione, metodi e strumenti adeguati, in proporzione alle risorse disponibili, per garantire conformità, regolarità e correttezza, economicità, efficienza ed efficacia dell'azione dell'Ente attraverso un sistema integrato di controlli interni.

Il sistema integrato dei controlli interni è articolato in:

- a) *controllo di gestione*: verifica l'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa ed ottimizza il rapporto tra costi e risultati;
- b) *controllo di regolarità amministrativa*: per garantire la legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa;
- c) *controllo di regolarità contabile*: per garantire la regolarità contabile degli atti;
- d) *controllo sugli equilibri finanziari*: volto al mantenimento degli equilibri di bilancio per la gestione di competenza, dei residui e di cassa.

3.1.1 Controllo di gestione

Per garantire che le risorse siano impiegate per ottenere obiettivi prefissati secondo criteri di economicità, efficacia ed efficienza e ottimizzare il rapporto tra obiettivi ed azioni realizzate e tra risorse impiegate e risultati, l'Ente esegue il controllo di gestione.

Il controllo di gestione è concomitante allo svolgimento dell'attività amministrativa, orienta l'attività e tende a rimuovere eventuali disfunzioni e ad avere i seguenti principali risultati:

1. la corretta individuazione degli obiettivi prioritari per la collettività;
2. il raggiungimento degli obiettivi nei modi e nei tempi migliori per efficienza ed efficacia, tenendo conto delle risorse disponibili;
3. l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa;
4. il grado di economicità dei fattori produttivi.

- **Personale:**

Considerando che la dotazione organica del Comune calcolata secondo il rapporto dipendenti- popolazione di 1/159 è pari a 36 unità, si rappresenta che in Comune le unità di personale hanno avuto un'oscillazione che va tra i 17 dipendenti e i 20 nel periodo di mandato. Nonostante questa differenza, le attività comunali sono state rese con massima efficienza e proiettate sempre al soddisfacimento del cittadino anche durante il periodo COVID. Attualmente il Comune ha in organico 17 dipendenti (dipendente dimissionario dal 1/03/2024).

- **Lavori pubblici:**

Nel corso del mandato, nonostante la carenza di fondi, sono state realizzate le seguenti opere pubbliche, anche attraverso la partecipazione a diversi bandi, con l'ottenimento dei relativi contributi (come evidenziato nella tabella seguente):

| OPERE 2019/2020 | | |
|---|-------------|--|
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA ELEMENTI STRUTTURALI A SBALZO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI I° | 88.000,00 € | di cui € 70.000,00 con contributi Ministero Interno PNRR |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASCENSORE SCUOLA SECONDARIA DI I° | 12.810,00 € | |
| SOSTITUZIONE DISPOSITIVI DI SICUREZZA INAIL CALDAIA PRESSO SCUOLA DELL'INFANZIA E PRATICA INAIL | 2.500,00 € | |

| | | |
|--|--------------|--|
| SOSTITUZIONE DISPOSITIVI DI SICUREZZA INAIL CALDAIA PRESSO SCUOLA PRIMARIA/MUNICIPIO | 1.600,00 € | |
| REALIZZAZIONE TETTOIA ANTISTANTE SCUOLA PRIMARIA | 35.000,00 € | |
| IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA PALESTRA – ZONA SPOGLIATOI SCUOLA SECONDARIA DI I° | 8.906,00 € | |
| MANUTENZIONE PARCO DI VIA NENNI – RIFACIMENTO RETE E SEDUTE | 7.000,00 € | |
| FORNITURA E POSA DI ATTREZZATURE LUDICHE NEL PARCO GIOCHI DI VIA NENNI | 8.039,80 € | |
| POTATURE E RIPIANTUMAZIONE VIA RONCOMRZO | 43.397,00 € | |
| RIMOZIONE ETERNIT LOCULI E CAPPELLE CIMITERO DI MULAZZANO | 54.045,40 € | di cui € 35.000,00 Contributi Regionali |
| LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHEGGIO ANTISTANTE IL CENTRO SPORTIVO E LA PALESTRA DI VIA CASSINO- | 49.682,08 € | |
| RIQUALIFICAZIONE PER RIORGANIZZAZIONE FUNZIONALE DI LOCALE POSTO AL PIANO SEMINTERRATO SCUOLA PRIMARIA | 32.098,49 € | di cui € 28.000,00 contributi MIUR |
| MESSA IN SICUREZZA PERCORSO CICLO-PEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA VIALE DEI PLATANI E VIA DELLE ROBINIE – REALIZZAZIONE IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE | 12.664,00 € | contributi regionali |
| INDAGINI DIAGNOSTICHE STRUTTURALI E NON STRUTTURALI DEI SOLAI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI: | 16.775,00 € | contributi MIUR |
| MESSA IN SICUREZZA E RIQUALIFICAZIONE FERMATE AUTOBUS TRASPORTO PUBBLICO | 24.800,00 € | di cui € 20.878,17 contributi regionali |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA A NORMA IMPIANTISTICA ED IGIENICO SANITARIA DEI SERVIZI IGIENICI DELLA SCUOLA SECONDARIA DI I°: APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA LOTTI 3 E 4 | 99.687,04 € | di cui 70.000,00 contributi Ministero dell'interno |
| MESSA IN SICUREZZA E COMPLETAMENTO DEL PERCORSO CICLO-PEDONALE MULAZZANO - CASSINO D'ALBERI | 107.000,00 € | contributi regionali |
| RIQUALIFICAZIONE DELLA ROTATORIA SULLA S.P. 158, ANTISTANTE IL CIMITERO DELLA FRAZIONE QUARTIANO, DELLE AREE ADIACENTI IL NUOVO INGRESSO A VIA MONS. PANDINI E DELLA ROTATORIA SULLA S.P. 138 INTERSEZIONE S.P.158/VIA PER QUARTIANO | 28.602,22 € | |

| | | |
|--|--------------|---|
| RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO DEL PARCO GIOCHI DI PIAZZA DEL COMUNE – VIA LAGO DI COMO, FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI PARCO GIOCHI INCLUSIVO | 44.080,15 € | di cui € 30.000,00 contributi regionali |
| EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IMPIANTI TERMICI - SOSTITUZIONE CALDAIE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° E DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA | 183.710,63 € | contributi regionali |
| FORNITURA E POSA DI BARRIERE STRADALI IN VIA CASSINO E IN UN TRATTO DI VIA IV NOVEMBRE | 9.930,31 € | |
| OPERE 2021/2022 | | |
| NUOVA RECINZIONE DELL'AREA GIOCO "CALCETTO" SITUATA NEL PARCO PUBBLICO DI VIA IV NOVEMBRE - QUARTIANO | 14.274,00 € | |
| MANUTENZIONE STRORDINARIA PAVIMENTAZIONE CAMPO DA CALCETTO NEL PARCO PUBBLICO DI VIA IV NOVEMBRE - QUARTIANO | 26.146,40 € | |
| FORNITURA E POSA DI NUOVE PANCHINE NEL PARCO GIOCHI DI VIA IV NOVEMBRE - CICLABILI MULAZZANO/QUARTIANO E MULAZZANO/CASSINO D'ALBERI | 12.595,28 € | |
| AREA DI SOSTA ED INSTALLAZIONE PENSILINA IN ADIACENZA DELLA FERMATA DI TRASPORTO PUBBLICO SULLA SP 158 - PROSSIMITA' LOCALITA' SABBIONE - FRAZIONE QUARTIANO | 21.681,60 € | |
| POSA DI ATTREZZATURE LUDICHE NEL PARCO GIOCHI DI VIA MULAZZANO – CASSINO D'ALBERI | 10.565,20 € | |
| LAVORI DI MANUTENZIONE MANTO ERBOSO DEL GIARDINO SCUOLA DELL'INFANZIA DI CASSINO D'ALBERI | 3.687,91 € | |
| FORNITURA DI NUOVI CESTINI PORTARIFIUTI PIAZZA ADELE BELLONI | 2.452,10 € | |
| FORNITURA ED INSTALLAZIONE DI TRANSENNE ESTRAIBILI DI ARREDO URBANO - PIAZZA DEL COMUNE | 1.848,30 € | |
| INTERVENTI DI POTATURA E ABBATTIMENTO STAGIONE INVERNALE 2021-2022 | 27.482,00 € | |
| LAVORI DI RIMOZIONE FIORIERE, MESSA IN SICUREZZA "ABBEVERATOI IN GRANITO" E PIANTUMAZIONI | 2.239,92 € | |
| LAVORI DI ASFALTATURA STRADA COMUNALE MULAZZANO - GALGAGNANO (PARTE), VIA LOMBARDIA (PARTE) VIA JENNER - VIA LANZANO | 68.914,39 € | |

| | | |
|---|--------------|--|
| FORNITURA E POSA DI STACCIONATA IN CORTEN IN FREGIO ALLA CICLABILE MULAZZANO-DRESANO | 12.078,00 € | |
| LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO DELLA SCUOLA PRIMARIA | 30.000,00 € | 28.000,00 contributi MIUR |
| LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA, ILLUMINOTECNICA, MECCANICA DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DELLE FRAZIONI QUARTIANO, CASOLTA (E FRAZIONI A SUD) E CASSINO D'ALBERI | 331.515,52 € | di cui 140.000 con contributi Ministero - PNRR |
| LAVORI "RISOLUZIONE DI CRITICITA' VIABILISTICHE E PROMOZIONE DELLA MOBILITA' ATTIVA - FRAZIONE QUARTIANO – VIA IV NOVEMBRE E VIA MORO" | 116.956,33 € | di cui € 100.000,00 con contributi regionali |
| LAVORI DI "RISOLUZIONE DI CRITICITA' VIABILISTICHE E RIQUALIFICAZIONE DELLA VIA RONCOMARZO" | 46.000,00 € | di cui € 36.796,18 contributi regionali |
| LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI ALLOGGI NON ASSEGNABILI, NELL'EDIFICIO SITO IN PIAZZA DEL COMUNE ANGOLO VIA PANDINA OSPITANTE APPARTAMENTI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIETA' COMUNALE | 133.000,00 € | di cui € 85.000,00 con contributi regionali |
| LAVORI DI BONIFICA COPERTURE IN LASTRE DI CEMENTO – AMIANTO LOCULI E CAPPELLE IN CONCESSIONE DEL CIMITERO DI QUARTIANO | 37.352,60 € | di cui € 34.855,40 con contributi regionali |
| LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DELLA LOCALITA' RONCOMARZO E ALCUNE AREE "SENSIBILI" DEL CAPOLUOGO | 75.000,00 € | di cui € 70.000,00 con contributi Ministero Interno PNRR |
| RIQUALIFICAZIONE DELLA ROTATORIA SULLA S.P. 158 INGRESSO A VIA PANDINA DA CERVIGNANO D'ADDA E DELLA PICCOLA ROTATORIA IN VIA DELLA VITTORIA INTERSEZIONE VIA DELLE NAZIONI - CASSINO D'ALBERI | 28.210,00 € | di cui € 25.000,00 con contributi Ministero Interno |
| OPERE 2023/2024 | | |
| RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AREA "IL GIARDINON": OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA REALIZZAZIONE DI AREA A VERDE ATTREZZATO | 800.000,00 € | di cui € 500.000,00 contributi regionali |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO ELEVATORE DELLA SCUOLA PRIMARIA IMPIANTO L2Y00239 | 14.023,90 € | |
| IMPERMEABILIZZAZIONE COPERTURA PALESTRA DELLA SCUOLA SECONDARIA DI I° | 22.716,40 € | |
| EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DEL CAPOLUOGO – LOTTO 1 | 75.000,00 € | di cui € 70.000,00 con contributi Ministero Interno PNRR |
| RIQUALIFICAZIONE ARREDO URBANO - AREA FONTANA DELLA PIAZZA ADELE BELLONI DI CASSINO D'ALBERI | 13.185,17 € | di cui € 12.500,00 con contributi Ministero Interno |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA (SPOGLIATOI E SERVIZI IGIENICI) DELLA PALESTRA COMUNALE DI VIA CASSINO | 91.502,04 € | |

| | | |
|---|----------------|-------------------------------|
| REALIZZAZIONE PARCHEGGIO PUBBLICO IN VIA QUATTRO NOVEMBRE FRAZIONE QUARTIANO | 99.000,67 € | |
| PASSERELLA INGRESSO PACO VIA IN NOVEMBRE - QUARTIANO | 4.855,60 € | |
| CANCELLO CIMITERO MULAZZANO | 4.650,00 € | |
| EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IMPIANTO TERMICO – RIFACIMENTO CENTRALE TERMICA DELLA SCUOLA PRIMARIA E SOTTOSTAZIONE MUNICIPIO - CUP E26J20000390001 – CIG A03DD2CB2B | 210.000,00 € | interamente con fondi PNRR |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI UN TRATTO DI VIA DELLE NAZIONI E DI VIA MARE | 34.972,04 € | |
| | 3.242.233,49 € | |

- **Gestione del territorio:**

Inizio mandato: Pratiche presentate/rilasciate: N. 29 SCIA – N. 5 PDC

Fine mandato: Pratiche presentate/rilasciate: N. 45 CIL – N. 263 CILA N. 240 SCIA – N. 33 PDC

La concessione edilizia è un titolo abilitativo non più esistente dall'entrata in vigore del DPR 380/2001 e smi.

Il decreto suindicato e la L.R. 12/2005 e smi hanno introdotto sostanziali modifiche ai provvedimenti edilizi, prevedendo la CIL, la CILA, la DIA (oggi superata dalla SCIA), DIA/SCIA alternativa al PDC e Permesso di costruire.

La CILA, DIA/SCIA, DIA/SCIA alternative al Permesso di costruire non presuppongono un atto di assenso amministrativo, fatto salvi gli adempimenti e verifiche previsti per legge, i cui termini vengono ampiamente rispettati.

Per quanto attiene i Permessi di Costruire, l'ufficio ha rispettato i termini previsti dalla LR 12/2005 e smi, sia per quanto riguarda la comunicazione del nominativo del Responsabile del procedimento (entro 10 giorni dalla presentazione del PdC) che per il rilascio del provvedimento finale (entro 60 giorni dalla presentazione del PdC).

- **Istruzione pubblica:**

I servizi educativi per la prima infanzia e le scuole presenti sul territorio coprono diversi ordini, dal nido, alla scuola dell'infanzia, e dalla primaria alla secondaria inferiore, garantendo un'offerta formativa di qualità, distribuita sul territorio e nelle frazioni principali. La scuola è stato uno degli ambiti su cui l'amministrazione ha scelto di investire, mantenendo un livello molto elevato di servizi, sostenendo soprattutto l'assistenza educativa scolastica che nel quinquennio è stata particolarmente elevata come numero di interventi. Durante la pandemia sono stati effettuati, altresì, interventi straordinari per poter garantire le comunicazioni con i bambini e le famiglie durante il lockdown e sia per poi attuare la riapertura di tutti i servizi.

- **Ciclo dei rifiuti:**

Percentuale raccolta differenziata inizio mandato: 72,76%

Percentuale raccolta differenziata fine mandato: 86,09%

- **Sociale:**

Il Comune di Mulazzano, in convenzione per la gestione associata con l'Azienda Speciale Consortile, ha mantenuto e consolidato tutti gli interventi a sostegno delle famiglie, delle persone in situazione di non autosufficienza e/o disabilità, di giovani e minori, sia attraverso l'erogazione di servizi e prestazioni (strutture semiresidenziali e residenziali, interventi domiciliari, trasporti speciali, erogazione pasti) sia attraverso progetti specifici (Servizio civile universale). Durante l'emergenza Covid sono stati, inoltre, attivati interventi straordinari di supporto alle famiglie in difficoltà (buoni spesa, contributi per l'affitto, ecc.) anche in collaborazione con associazioni ed enti del terzo settore (farmaci a domicilio, consegna spesa, ecc.). Al

termine del periodo Covid si è riattivato il Centro Prelievi Comunali, grazie anche al prezioso contributo dell'Auser Consulta, in attesa della sottoscrizione della convenzione con ASST.

- **Turismo:**

Il territorio del Comune di Mulazzano non è oggetto di attività turistica essendo inserito in un contesto prettamente agricolo.

3.1.2 Controllo strategico

Ai sensi dell'art. 147 – ter del Tuel questo Ente non è tenuto ad effettuare il controllo strategico in quanto ha una popolazione inferiore a 15.000 abitanti.

3.1.3 Valutazione delle performance

La misurazione delle performance si realizza attraverso le strutture dedicate al controllo di gestione nelle modalità definite dall'ente.

La validazione della performance delle P.O. è effettuata dal Nucleo di Valutazione.

La valutazione della performance individuale dei responsabili di unità organizzativa in posizione di autonomia e responsabilità è collegata:

- a) agli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità, ai quali è attribuito un peso prevalente nella valutazione complessiva;
- b) al raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
- c) alla qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura, alle competenze professionali e manageriali dimostrate, nonché ai comportamenti organizzativi richiesti per il più efficace svolgimento delle funzioni assegnate;
- d) alla capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi.

La misurazione e valutazione della performance individuale dei titolari di P.O., è collegata altresì al raggiungimento degli obiettivi individuati nella direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione e nel Piano della performance, nonché di quelli specifici definiti nel contratto individuale.

3.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUOEL

La normativa vigente richiede all'ente locale, in funzione però delle sue dimensioni demografiche, di definire un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi. Se il comune rientra in questo ambito applicativo, si procede ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società, negli elementi originariamente valutati. L'obiettivo finale è quindi quello di prevenire le ricadute negative che si avrebbero sul bilancio del comune per effetto di fenomeni patologici sorti nella società esterna, non individuati per tempo.

Nel corso del mandato sono stati adottati i seguenti atti in ordine alle società partecipate:

- C.C. n. 57 del 18.12.2019 -Revisione periodica delle partecipazioni ex art.20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n.175 e s.m.i. – Ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2018 – Individuazione partecipazioni da alienare o valorizzare;
- C.C. n. 41 del 27/10/2020 -Revisione periodica delle partecipazioni ex art.20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n.175 e s.m.i. – Ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2019 – Individuazione partecipazioni da alienare o valorizzare;

- C.C. n. 40 del 30.11.2021 -Revisione periodica delle partecipazioni ex art.20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n.175 e s.m.i. – Ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2020 – Individuazione partecipazioni da alienare o valorizzare;
- C.C. n. 53 del 20/12/2022 -Revisione periodica delle partecipazioni ex art.20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n.175 e s.m.i. – Ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2021 – Individuazione partecipazioni da alienare o valorizzare.
- C.C. n. 38 del 21/12/2023 -Revisione periodica delle partecipazioni ex art.20 del D.Lgs 19 Agosto 2016 n.175 e s.m.i. – Ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2022 – Individuazione partecipazioni da alienare o valorizzare.

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011

| ENTRATE (IN EURO) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| <i>Avanzo di amministrazione</i> | 34.000,00 | 288.000,00 | 240.000,00 | 464.746,46 | 412.974,02 | 1114,63% |
| <i>Fondo pluriennale vincolato corrente</i> | 17.304,96 | 29.822,50 | 39.302,36 | 0,00 | 0,00 | -100,00% |
| <i>Fondo pluriennale vincolato in conto capitale</i> | 57.089,25 | 154.093,00 | 141.755,89 | 182.697,47 | 909.934,91 | 1493,88% |
| ENTRATE CORRENTI - TITOLI 1-2-3 | 3.245.036,96 | 3.584.804,47 | 3.291.402,58 | 3.428.708,39 | 3.509.373,46 | 8,15% |
| TITOLO 4 <i>ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE</i> | 373.872,39 | 737.305,34 | 369.748,46 | 1.393.414,63 | 800.542,55 | 114,12% |
| TITOLO 5 <i>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.727,95 | 0,00 | --- |
| TITOLO 6 <i>ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 191.515,52 | 0,00 | --- |
| TITOLO 7 <i>ENTRATE DA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | --- |

| SPESE (IN EURO) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| TITOLO 1 <i>SPESE CORRENTI</i> | 2.865.681,66 | 3.189.215,28 | 2.946.580,70 | 3.133.361,10 | 3.190.327,61 | 11,33% |
| <i>fpv parte corrente</i> | 29.822,50 | 39.302,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| TITOLO 2 <i>SPESE IN CONTO CAPITALE</i> | 475.812,70 | 1.200.573,18 | 720.095,89 | 1.086.225,43 | 1.965.242,22 | 313,03% |
| <i>fpv parte in conto capitale</i> | 154.093,00 | 141.755,89 | 182.697,47 | 909.934,91 | 0,00 | |
| TITOLO 3 <i>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</i> | 3.512,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -100,00% |
| TITOLO 4 <i>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</i> | 77.344,00 | 14.464,02 | 62.400,77 | 69.509,51 | 69.510,00 | -10,13% |
| TITOLO 5 <i>CHIUSURA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | --- |

| PARTITE DI GIRO | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| (IN EURO) | | | | | | |
| TITOLO 9 <i>ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO</i> | 511.747,10 | 638.092,90 | 558.968,93 | 605.321,34 | 541.162,69 | 5,75% |
| TITOLO 7 <i>SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO</i> | 511.747,10 | 638.092,90 | 558.968,93 | 605.321,34 | 541.162,69 | 5,75% |

3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato (118)**REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011**

| Equilibrio Economico-Finanziario | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | |
|--|--|--------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio | | 1.783.925,61 | 1.890.952,49 | 2.062.978,64 | 1.933.333,34 | 2.192.177,38 | |
| A) | Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata | (+) | 17.304,96 | 29.822,50 | 39.302,36 | 0,00 | 0,00 |
| AA) | Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| B) | Entrate Titoli 1 - 2 - 3 | (+) | 3.245.036,96 | 3.584.804,47 | 3.291.402,58 | 3.428.708,39 | 3.509.373,46 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C) | Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| D) | Spese Titolo 1 - Spese correnti | (-) | 2.865.681,66 | 3.189.215,28 | 2.946.580,70 | 3.133.361,10 | 3.190.327,61 |
| DD) | Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente (di spesa) | (-) | 29.822,50 | 39.302,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| E) | Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F) | Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari | (-) | 77.344,00 | 14.464,02 | 62.400,77 | 69.509,51 | 69.510,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i> | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Somma finale (G = A-AA+B+C-D-DD-E-F) | | | 289.493,76 | 371.645,31 | 321.723,47 | 225.837,78 | 249.535,85 |
| ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI | | | | | | | |
| H) | Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti | (+) | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 122.746,46 | 32.000,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| I) | Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | 48.425,44 | 67.729,84 | 60.908,94 | 0,00 | 0,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| L) | Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 106.401,08 | 0,00 | 212.197,95 | 0,00 | 0,00 |
| M) | Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*) | | | 235.518,12 | 439.375,15 | 170.434,46 | 348.584,24 | 281.535,85 |
| | | | O = G+H+I-L+M | | | | |

| Equilibrio Economico-Finanziario | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento | (+) | 30.000,00 | 288.000,00 | 240.000,00 | 342.000,00 | 380.974,02 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata | (+) | 57.089,25 | 154.093,00 | 141.755,89 | 182.697,47 | 909.934,91 |
| R) Entrate Titoli 4 - 5 - 6 | (+) | 373.872,39 | 737.305,34 | 369.748,46 | 1.588.658,10 | 800.542,55 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 48.425,44 | 67.729,84 | 60.908,94 | 0,00 | 0,00 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | 106.401,08 | 0,00 | 212.197,95 | 0,00 | 0,00 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale | (-) | 475.812,70 | 1.200.573,18 | 720.095,89 | 1.086.225,43 | 1.965.242,22 |
| UU) Fondo Pluriennale Vincolato in c/capitale (di spesa) | (-) | 154.093,00 | 141.755,89 | 182.697,47 | 909.934,91 | 0,00 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 3.512,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE | Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E | -114.480,60 | -230.660,57 | 0,00 | 117.195,23 | 126.209,26 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO FINALE | W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y | 121.037,52 | 208.714,58 | 170.434,46 | 465.779,47 | 407.745,11 |

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

| | | | | | | |
|--|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Equilibrio di parte corrente (O) | | 235.518,12 | 439.375,15 | 170.434,46 | 348.584,24 | 281.535,85 |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) | (-) | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 122.746,46 | 32.000,00 |
| Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn. | | 231.518,12 | 439.375,15 | 170.434,46 | 225.837,78 | 249.535,85 |

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo*

Anno: 2019

| | | |
|--|-----|--------------|
| Riscossioni | (+) | 3.628.251,51 |
| Pagamenti | (-) | 3.167.171,04 |
| Differenza | | 461.080,47 |
| Residui attivi | (+) | 502.404,94 |
| FPV iscritto in entrata | (+) | 74.394,21 |
| Residui passivi | (-) | 766.926,60 |
| FPV iscritto in spesa parte corrente | (-) | 29.822,50 |
| FPV iscritto in spesa parte conto capitale | (-) | 154.093,00 |
| Differenza | | -374.042,95 |
| Avanzo (+) o Disavanzo (-) | | 87.037,52 |

Anno: 2020

| | | |
|--|-----|--------------|
| Riscossioni | (+) | 4.190.827,99 |
| Pagamenti | (-) | 3.739.412,63 |
| Differenza | | 451.415,36 |
| Residui attivi | (+) | 769.374,72 |
| FPV iscritto in entrata | (+) | 183.915,50 |
| Residui passivi | (-) | 1.302.932,75 |
| FPV iscritto in spesa parte corrente | (-) | 39.302,36 |
| FPV iscritto in spesa parte conto capitale | (-) | 141.755,89 |
| Differenza | | -530.700,78 |
| Avanzo (+) o Disavanzo (-) | | -79.285,42 |

Anno: 2021

| | | |
|--|-----|--------------|
| Riscossioni | (+) | 3.606.705,26 |
| Pagamenti | (-) | 3.285.799,66 |
| Differenza | | 320.905,60 |
| Residui attivi | (+) | 613.414,71 |
| FPV iscritto in entrata | (+) | 181.058,25 |
| Residui passivi | (-) | 1.002.246,63 |
| FPV iscritto in spesa parte corrente | (-) | 0,00 |
| FPV iscritto in spesa parte conto capitale | (-) | 182.697,47 |
| Differenza | | -390.471,14 |
| Avanzo (+) o Disavanzo (-) | | -69.565,54 |

Anno: 2022

| | | |
|--|-----|--------------|
| Riscossioni | (+) | 4.384.460,65 |
| Pagamenti | (-) | 3.738.961,91 |
| Differenza | | 645.498,74 |
| Residui attivi | (+) | 1.238.227,18 |
| FPV iscritto in entrata | (+) | 182.697,47 |
| Residui passivi | (-) | 1.155.455,47 |
| FPV iscritto in spesa parte corrente | (-) | 0,00 |
| FPV iscritto in spesa parte conto capitale | (-) | 909.934,91 |
| Differenza | | -644.465,73 |
| Avanzo (+) o Disavanzo (-) | | 1.033,01 |

Anno: 2023

| | | |
|--|-----|--------------|
| Riscossioni | (+) | 3.720.727,85 |
| Pagamenti | (-) | 3.525.588,00 |
| Differenza | | 195.139,85 |
| Residui attivi | (+) | 1.130.350,85 |
| FPV iscritto in entrata | (+) | 909.934,91 |
| Residui passivi | (-) | 2.240.654,52 |
| FPV iscritto in spesa parte corrente | (-) | 0,00 |
| FPV iscritto in spesa parte conto capitale | (-) | 0,00 |
| Differenza | | -200.368,76 |
| Avanzo (+) o Disavanzo (-) | | -5.228,91 |

*Ripetere per ogni anno del mandato

| Risultato di amministrazione di cui: | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 (Preconsuntivo) |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------------------|
| Vincolato | -10.287,97 | 186.983,09 | 168.573,86 | 74.209,20 | 197.689,19 |
| Per spese in conto capitale | -146.594,87 | -355.787,18 | -192.654,89 | -268.448,69 | -73.117,45 |
| Per fondo ammortamento | 171.185,12 | 43.602,13 | 61.065,25 | 53.333,82 | 74.734,26 |
| Non vincolato | 72.735,24 | 45.916,54 | -106.549,76 | 141.938,68 | 36.827,32 |
| Totale | 87.037,52 | -79.285,42 | -69.565,54 | 1.033,01 | 236.133,32 |

3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

| Descrizione | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 (Preconsuntivo) |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| Fondo cassa al 31 dicembre | 1.890.952,49 | 2.062.978,64 | 1.933.333,34 | 2.192.177,38 | 2.035.823,72 |
| Totale residui finali attivi | 552.595,58 | 866.402,92 | 729.048,33 | 1.440.278,79 | 1.849.771,89 |
| Totale residui finali passivi | 816.745,65 | 1.330.591,51 | 1.118.070,46 | 1.297.120,59 | 2.471.777,60 |
| FPV di parte corrente SPESA | 29.822,50 | 39.302,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FPV di parte capitale SPESA | 154.093,00 | 141.755,89 | 182.697,47 | 909.934,91 | 0,00 |
| Risultato di amministrazione | 1.442.886,92 | 1.417.731,80 | 1.361.613,74 | 1.425.400,67 | 1.413.818,01 |
| Utilizzo anticipazione di cassa | NO | NO | NO | NO | NO |

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Reinvestimento quote accantonate per ammortamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Finanziamento debiti fuori bilancio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Salvaguardia equilibri di bilancio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti non ripetitive | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 122.746,46 | 32.000,00 |
| Spese correnti in sede di assestamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese di investimento | 30.000,00 | 288.000,00 | 240.000,00 | 342.000,00 | 380.974,02 |
| Estinzione anticipata di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale | 34.000,00 | 288.000,00 | 240.000,00 | 464.746,46 | 412.974,02 |

4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11) *

| RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato | Iniziali | Riscossi | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui provenienti dalla gestione di competenza | Totale residui di fine gestione |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|--|---------------------------------|
| | a | b | c | d | e=(a+c-d) | f=(e-b) | g | h=(f+g) |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 274.888,99 | 268.278,30 | 8.650,17 | 4.255,14 | 279.284,02 | 11.005,72 | 384.824,00 | 395.829,72 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti | 44.598,38 | 42.545,44 | 0,00 | 2.052,94 | 42.545,44 | 0,00 | 11.989,00 | 11.989,00 |
| Titolo 3 - Extratributarie | 104.677,95 | 68.439,00 | 0,00 | 9.478,28 | 95.199,67 | 26.760,67 | 63.800,97 | 90.561,64 |
| Parziale titoli 1+2+3 | 424.165,32 | 379.262,74 | 8.650,17 | 15.786,36 | 417.029,13 | 37.766,39 | 460.613,97 | 498.380,36 |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale | 29.437,62 | 20.855,37 | 0,00 | 0,00 | 29.437,62 | 8.582,25 | 41.330,06 | 49.912,31 |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 9 - Servizi per conto di terzi e partite di giro | 6.847,46 | 3.005,46 | 0,00 | 0,00 | 6.847,46 | 3.842,00 | 460,91 | 4.302,91 |
| Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9 | 460.450,40 | 403.123,57 | 8.650,17 | 15.786,36 | 453.314,21 | 50.190,64 | 502.404,94 | 552.595,58 |

| RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato | Iniziali | Riscossi | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui provenienti dalla gestione di competenza | Totale residui di fine gestione |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|--|---------------------------------|
| | a | b | c | d | e=(a+c-d) | f=(e-b) | g | h=(f+g) |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 448.742,13 | 381.655,57 | 0,00 | 746,36 | 447.995,77 | 66.340,20 | 373.264,84 | 439.605,04 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti | 80.617,18 | 23.231,70 | 0,00 | 0,00 | 80.617,18 | 57.385,48 | 146.898,84 | 204.284,32 |
| Titolo 3 - Extratributarie | 169.644,44 | 103.961,54 | 1.135,16 | 23.728,63 | 147.050,97 | 43.089,43 | 80.182,35 | 123.271,78 |
| Parziale titoli 1+2+3 | 699.003,75 | 508.848,81 | 1.135,16 | 24.474,99 | 675.663,92 | 166.815,11 | 600.346,03 | 767.161,14 |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale | 648.404,03 | 180.140,00 | 8.000,00 | 14.543,80 | 641.860,23 | 461.720,23 | 526.609,41 | 988.329,64 |

| | | | | | | | | |
|---|---------------------|-------------------|-----------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti | 80.421,45 | 1.767,70 | 0,00 | 0,00 | 80.421,45 | 78.653,75 | 0,00 | 78.653,75 |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 9 - Servizi per conto di terzi e partite di giro | 12.449,56 | 217,60 | 0,00 | 0,01 | 12.449,55 | 12.231,95 | 3.395,41 | 15.627,36 |
| Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9 | 1.440.278,79 | 690.974,11 | 9.135,16 | 39.018,80 | 1.410.395,15 | 719.421,04 | 1.130.350,85 | 1.849.771,89 |

| RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato | Iniziali | Pagati | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui provenienti dalla gestione di competenza | Totale residui di fine gestione |
|--|-------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------------|------------------|--|---------------------------------|
| | a | b | c | d | e=(a+c-d) | f=(e-b) | g | h=(f+g) |
| Titolo 1 - Spese correnti | 573.470,47 | 502.027,35 | 0,00 | 32.519,45 | 540.951,02 | 38.923,67 | 409.575,14 | 448.498,81 |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale | 228.852,95 | 212.155,73 | 0,00 | 5.857,84 | 222.995,11 | 10.839,38 | 291.472,46 | 302.311,84 |
| Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro | 44.193,14 | 42.994,08 | 0,00 | 1.143,06 | 43.050,08 | 56,00 | 65.879,00 | 65.935,00 |
| Totale titoli 1+2+3+4+5+7 | 846.516,56 | 757.177,16 | 0,00 | 39.520,35 | 806.996,21 | 49.819,05 | 766.926,60 | 816.745,65 |

| RESIDUI PASSIVI Ultimo anno del mandato | Iniziali | Pagati | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui provenienti dalla gestione di competenza | Totale residui di fine gestione |
|---|------------|------------|----------|-----------|-------------|--------------|--|---------------------------------|
| | a | b | c | d | e=(a+c-d) | f=(e-b) | g | h=(f+g) |
| Titolo 1 - Spese correnti | 713.347,01 | 549.500,61 | 0,00 | 18.192,15 | 695.154,86 | 145.654,25 | 661.540,85 | 807.195,10 |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale | 512.154,42 | 422.847,86 | 0,00 | 5.337,73 | 506.816,69 | 83.968,83 | 1.527.923,11 | 1.611.891,94 |
| Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | | | | |
|--|---------------------|---------------------|-------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Titolo 4 – Spese per rimborso di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 7 – Spese per conto di terzi e partite di giro | 71.619,16 | 70.119,15 | 0,00 | 0,01 | 71.619,15 | 1.500,00 | 51.190,56 | 52.690,56 |
| Totale titoli 1+2+3+4+5+7 | 1.297.120,59 | 1.042.467,62 | 0,00 | 23.529,89 | 1.273.590,70 | 231.123,08 | 2.240.654,52 | 2.471.777,60 |

4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

| Residui attivi al 31.12.2023 | 2020 e precedenti | 2021 | 2022 | 2023 | Totale residui da ultimo rendiconto approvato |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---|
| CORRENTI | | | | | |
| TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA | 0,00 | 34.198,11 | 32.142,09 | 373.264,84 | 439.605,04 |
| TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI | 0,00 | 16.299,48 | 41.086,00 | 146.898,84 | 204.284,32 |
| TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE | 4.561,45 | 14.943,43 | 23.584,55 | 80.182,35 | 123.271,78 |
| Totale | 4.561,45 | 65.441,02 | 96.812,64 | 600.346,03 | 767.161,14 |
| CONTO CAPITALE | | | | | |
| TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE | 0,00 | 58.536,59 | 403.183,64 | 526.609,41 | 988.329,64 |
| TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 6 ACCENSIONI DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 78.653,75 | 0,00 | 78.653,75 |
| Totale | 0,00 | 58.536,59 | 403.183,64 | 526.609,41 | 1.066.983,39 |
| TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO | 6.436,65 | 0,00 | 5.795,30 | 3.395,41 | 15.627,36 |
| TOTALE GENERALE | 10.998,10 | 123.977,61 | 505.791,58 | 1.130.350,85 | 1.849.771,89 |

| Residui passivi al 31.12.2023 | 2020 e precedenti | 2021 | 2022 | 2023 | Totale residui da ultimo rendiconto approvato |
|---|-------------------|------------------|-------------------|---------------------|---|
| TITOLO 1 SPESE CORRENTI | 17.773,18 | 3.895,73 | 123.985,34 | 661.540,85 | 807.195,10 |
| TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE | 8.030,83 | 46.455,31 | 29.482,69 | 1.527.923,11 | 1.611.891,94 |
| TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 5 CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI | 0,00 | 0,00 | 1.500,00 | 51.190,56 | 52.690,56 |
| TOTALE GENERALE | 25.804,01 | 50.351,04 | 154.968,03 | 2.240.654,52 | 2.471.777,60 |

4.2 Rapporto tra competenza e residui

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III | 17,77% | 15,62% | 18,81% | 21,05% | 18,68% |

5. Patto di Stabilità interno/Pareggio di bilancio

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno ; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge:

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------|------|------|------|------|
| S | S | S | S | S |

5.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

Nel periodo di mandato l'Ente ha sempre rispettato i vincoli previsti dal patto di stabilità interno/pareggio di bilancio.

5.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

6. Indebitamento

6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente:

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 (Preconsuntivo) |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
| Residuo debito finale | 1.950.660,11 | 1.854.344,18 | 1.791.943,41 | 1.873.726,64 | 1.851.080,05 |
| Popolazione residente | 5833 | 5830 | 5870 | 5813 | 5844 |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 334,42 | 318,07 | 305,27 | 322,33 | 316,75 |

6.2 Rispetto del limite di indebitamento:

Viene indicata la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) | 3,25% | 2,35% | 2,08% | 1,91% | 2,08% |

6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo considerato l'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

6.4 Rilevazione flussi

Nessun flusso né positivo né negativo in quanto non vi sono contratti di finanza derivata.

7. Conto del patrimonio in sintesi

Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del T.UOEL

Anno 2018

| Attivo | Importo | Passivo | Importo |
|--|---------------------|---|---------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | 177.840,24 | Patrimonio netto | 5.153.614,21 |
| Immobilizzazioni materiali | 5.893.416,61 | <u>REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011</u> | |
| Immobilizzazioni finanziarie | 2.258,34 | | |
| Rimanenze | 0,00 | | |
| Crediti | 394.671,45 | | |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00 | | |
| Disponibilità liquide | 1.804.188,94 | | Debiti |
| Ratei e risconti attivi | 0,00 | Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti | 248.970,70 |
| Totale | 8.272.375,58 | Totale | 8.272.375,58 |

Anno 2022

| Attivo | Importo | Passivo | Importo |
|--|----------------------|---|----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | 302.462,00 | Patrimonio netto | 6.915.915,79 |
| Immobilizzazioni materiali | 7.452.327,46 | <u>REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011</u> | |
| Immobilizzazioni finanziarie | 896.283,46 | | |
| Rimanenze | 0,00 | | |
| Crediti | 1.331.614,45 | | |
| Attività finanziarie non immobilizzate | 0,00 | | |
| Disponibilità liquide | 2.228.653,51 | | Debiti |
| Ratei e risconti attivi | 0,00 | Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti | 2.038.184,61 |
| Totale | 12.211.340,88 | Totale | 12.211.340,88 |

*Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.

7.2 Conto economico in sintesiRiportare quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo

| Anno | 2018 | REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011 | |
|---|---|-------------------------------------|---------------------|
| VOCI DEL CONTO ECONOMICO | | Importo | |
| A) | Componenti positivi della gestione | | 3.127.762,76 |
| B) | Componenti negativi della gestione di cui: | | 3.080.936,79 |
| | Quote di ammortamento di esercizio | | 307.958,29 |
| C) | Proventi e oneri finanziari: | | 0,67 |
| | Proventi finanziari | | 0,67 |
| | Oneri finanziari | | 0,00 |
| D) | Rettifiche di valore di attività finanziarie | | 0,00 |
| | Rivalutazioni | | 0,00 |
| | Svalutazioni | | 0,00 |
| E) | Proventi e Oneri straordinari | | 44.644,56 |
| | Proventi straordinari | | 277.427,85 |
| | Oneri straordinari | | 232.783,29 |
| | Risultato prima delle imposte | | 91.471,20 |
| | Imposte | | 68.593,40 |
| RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO | | | 22.877,80 |

| Anno | 2022 | REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011 | |
|---|---|-------------------------------------|---------------------|
| VOCI DEL CONTO ECONOMICO | | Importo | |
| A) | Componenti positivi della gestione | | 3.436.511,13 |
| B) | Componenti negativi della gestione di cui: | | 3.338.440,84 |
| | Quote di ammortamento di esercizio | | 387.214,77 |
| C) | Proventi e oneri finanziari: | | -68.606,28 |
| | Proventi finanziari | | 0,58 |
| | Oneri finanziari | | 68.606,86 |
| D) | Rettifiche di valore di attività finanziarie | | 0,00 |
| | Rivalutazioni | | 0,00 |
| | Svalutazioni | | 0,00 |
| E) | Proventi e Oneri straordinari | | -35.438,09 |
| | Proventi straordinari | | 794.523,34 |
| | Oneri straordinari | | 829.961,43 |
| | Risultato prima delle imposte | | -5.974,08 |
| | Imposte | | 61.588,31 |
| RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO | | | -67.562,39 |

7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

Anno 2018

| DESCRIZIONE | IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO |
|---|--|
| Sentenze esecutive Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni Ricapitalizzazione Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità Acquisizione di beni e servizi | |
| Totale | 0,00 |

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|------------------------------------|---------|
| Procedimenti di esecuzione forzata | 0,00 |

Anno 2023 (Preconsuntivo)

| DESCRIZIONE | IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO |
|---|--|
| Sentenze esecutive Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni Ricapitalizzazione Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità Acquisizione di beni e servizi | |
| Totale | 0,00 |

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|------------------------------------|---------|
| Procedimenti di esecuzione forzata | 0,00 |

8. Spesa per il personale

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006 | 920435,26 | 856017,55 | 854990,51 | 860311,33 | 876318,11 |
| Rispetto del limite | SI | SI | SI | SI | SI |
| Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti | 28,4% | 23,9% | 26,0% | 25,1% | 22,3% |

8.2 Spesa del personale pro-capite

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <u>Spesa personale*</u> Abitanti | 157,80 | 146,83 | 145,65 | 147,99 | 149,95 |

8.3 Rapporto abitanti dipendenti

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <u>Abitanti</u> Dipendenti | 291,65 | 342,94 | 326,11 | 290,65 | 324,67 |

8.4 Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo considerato non sono stati instaurati dall'amministrazione rapporti di lavoro flessibile.

8.5 Spesa per rapporti di lavoro flessibile

Non essendo stati instaurati dall'amministrazione rapporti di lavoro flessibile non vi è stata alcuna spesa.

8.6 Limiti assunzionali aziende speciali e istituzioni

Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

SI

8.7 Fondo risorse decentrate

L'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Fondo risorse decentrate | SI | SI | SI | SI | SI |

8.8 *Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007*

NO

PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1. Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo:

L'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

- Attività giurisdizionale:

L'ente non è stato oggetto di sentenze.

2. Rilievi dell'Organo di revisione

L'ente non è mai stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

1. Azioni intraprese per contenere la spesa

Essendo sempre stato un Comune virtuoso non si è reso necessario effettuare particolari manovre contenitive della spesa in quanto sono stati stanziati ed impegnati fondi finalizzati all'erogazione dei servizi istituzionali ed indispensabili dell'Ente, nonché una redistribuzione di contributi regionali per i quali l'Ente, al fine di consentire ai propri cittadini di beneficiare degli stessi, ha dovuto stanziare quota parte di compartecipazione.

PARTE VI – ORGANISMI CONTROLLATI

1. Organismi controllati

L'Ente non ha organismi controllati

1.1 Rispetto vincoli di spesa

Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?

SI NO

1.2 Dinamiche retributive

Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente?

SI NO

1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in borsa.

Il Comune non ha esternalizzato servizi nei confronti delle tipologie di società sopra menzionate

1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

| RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1) | | | | | |
|---|---|---|---|--|---|
| BILANCIO ANNO 2019 | | | | | |
| Forma giuridica Tipologia azienda o società (2) | Campo di attività | Fatturato registrato o valore produzione | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5)(7) | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
| SAL S.R.L. | Gestore unico scelto dall'ufficio d'ambito di Lodi per l'erogazione del servizio idrico integrato | 37.639.386,00 | 1,12% | 48.688.136 | 600.369,00 |
| CEM AMBIENTE S.P.A. | Gestione servizi ambientali e di igiene urbana | 67.233.498,00 | 0,58% | 35.166.186,00 | 526.833,00 |
| SOGIR SRL in liquidazione | Servizio di igiene urbana | 173.301,00 | 3,93% | 31.424,00 | 124.886,00 |
| EAL SRL in liquidazione | Promozione, coordinamento e controllo e gestione dell'attività finalizzate al miglioramento dell'utilizzo delle risorse energetiche ed idriche e al razionale smaltimento dei rifiuti solidi | - | 0,05% | - | - |
| ASTEM SPA | Gestione verde pubblico | 3.727.914,00 | 0,01% | 29.288.000,00 | 1.245.706,00 |
| AZIENDA SPECIALE CONSORTILE DEL LODIGIANO PER I SERVIZI ALLA PERSONA | Servizi di assistenza alla persona | 15.924.699 | 2,35% | 260.004,00 | 604 |

*Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (1)**BILANCIO ANNO 2022**

| Forma giuridica Tipologia di azienda o società | Campo di attività | Fatturato registrato o valore di produzione | Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|---|--|--|---|--|---|
| SAL S.R.L. | Gestore unico scelto dall'ufficio d'ambito di Lodi per l'erogazione del servizio | 49.819.273,00 | 1,119% | 50.906.860,00 | 117.181,00 |
| CEM AMBIENTE SPA | Gestione servizi ambientali e di igiene urbana | 86.573.377 | 0,547% | 9.144.866,00 | 2.674.618,00 |
| EAL SRL IN LIQUIDAZIONE | Promozione, coordinamento e controllo e gestione dell'attività finalizzate al miglioramento dell'utilizzo | ----- | 0,050% | ----- | ----- |
| AZIENDA SPECIALE CONSORTILE DEL LODIGIANO PER I SERVIZI ALLA PERSONA | Servizi di assistenza alla persona | 14.494.932,00 | 5,210% | 154.817,00 | 663,00 |

1.5 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

| Denominazione | Oggetto | Estremi provvedimento cessione | Stato attuale procedura |
|---------------|---|---|-------------------------|
| ASTEM SPA | DISMISSIONE DELLA PARTECIPAZIONE IN ASTEM S.P.A. SPA CONFERMA CON RICORSO AL DIRITTO DI RECESSO PREVISTO DALL'ART. 11 COMMA 2 DELLO STATUTO SOCIALE VIGENTE | Delibera di Consiglio n. 52 del 27/10/2020 | CHIUSA |

Tale è la relazione di fine mandato del comune di MULAZZANO che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data 18/03/2024

Lì MULAZZANO

SILVIA GIUDICI
IL SINDACO

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico -finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì MULAZZANO

DOTT. RENATO ALBERTINI

L'organo di revisione economico finanziario¹

¹ Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.